

## Verslag Algemene vergadering 16 april 2016

AV-voorzitter: Eva Brems

Locatie: Paleis der Academiën, Brussel

Telling op 18.04, dus na de AV;

aanwezig 78

verontschuldigd 25, niet verontschuldigd 6

Totaal 109 inschrijvingen

### AGENDA

UUR	WAT?
9u	Ontvangst met koffie en thee
	<b>START DEEL AMNESTY INTERNATIONAL VLAANDEREN</b>
9u30	De voorzitter opent de AV en stelt de AV-voorzitter aan Nieuwe raadsleden stellen zich voor Rapport van de Raad van Bestuur Resoluties voorgesteld en gestemd Vragen en antwoorden
10u45	Pauze (vergeet op dit moment je koptelefoon niet)
11u	Financiële sessie Kwijting bestuurders Laatste woord van de voorzitters en reacties van de zaal
	<b>START DEEL SAMEN MET AMNESTY INTERNATIONAL BELGIQUE FRANCOPHONE</b>
12u30	2015 in een oogopslag
13u	Lunch
14u15	Keuze uit parallelle sessies: 1. Europa, veiligheid en mensenrechten – met simultaanvertaling 2. Hervorming internationaal besluitvormingsproces ( <i>Governance reform</i> ) –vertaling/niet-simultaan 3. Goede groepspraktijken: laat je inspireren – ieder in de eigen taal 4. Nationale succesverhalen – ieder in de eigen taal 5. SOS Europa campagne – zelfde inhoud in beide talen 6. Het Salon, café voor wie wil bijpraten met raadsleden en secretariaatsmedewerkers (zie details van deze sessies zie verder)
15u45	Pauze
16u	Getuigenis uit Burundi: Jean-Pierre Claver Mbonimpa Hij is een Burundese mensenrechtenactivist en is internationaal gerespecteerd. Hij is de stichter van de Organisatie voor de bescherming van de mensenrechten en gedetineerden (APRODH). Tijd voor actie!
17u15	Cocktail met live muziek



## INLEIDING

### 1. Verwelkoming door de Voorzitter

Rik Vereecken, voorzitter opent de vergadering. Hij verontschuldigt expliciet Ellen Renson, Luc Toelen en Hanneke Verploeg.

Er zijn 109 inschrijvingen waarvan echter 25 mensen alsnog verontschuldigd hebben.

De zaal bevestigt Eva Brems met handgeklap als voorzitter van deze Algemene vergadering.

Wies De Graeve wordt voorgesteld als de nieuwe directeur van Amnesty International Vlaanderen. Hij start op 1 juni 2016.

### 2. Praktisch

Er is geen pers aanwezig in de zaal.

De agenda wordt goedgekeurd

De AV voorzitter stelt vast dat de AV statutair werd samengeroepen.

Mensen die willen tussenkomen, geven seintje aan vergadervoorzitter en gaan naar micro; graag zich even voorstellen

### 3. Over de verkiezingen en de wijze van stemming

De AV voorzitter licht toe hoe de stemming verloopt en hoe de stemming per volmacht verloopt.

Ze vermeldt dat Rik Vereecken, Hilde Stals, Ilona Plichart, Marike Lefevre en Daphné Lachman zich kandidaat stellen en zich later zullen voorstellen. Ze vermeldt ook dat Rik Vereecken aan een vierde mandaat begint en bijgevolg een bijzondere meerderheid nodig heeft van 80% van de stemmen. Stemmen worden verzameld tot 12u in de daartoe voorziene stembus (Erica toont) bij de ingang van de aula. Resultaten zullen net voor de lunch worden bekendgemaakt

De Voorzitter vraagt kandidaten voor resolutiecommissie om zich voor de pauze aan te melden. André De Messemaeker en Kathleen Coen zijn kandidaat. De AV verkiest hen bij handgeklap tot resolutiecommissie

### 4. Wijze van verslaggeving

Marleen Franssen en Alix Bolsen zijn de notulisten voor deze Algemene Vergadering

Indien expliciet gevraagd, zullen details genotuleerd worden, anders slechts hoofdlijnen en besluiten (cfr. art. 3.1.10.).

Kathleen Coen en Sabrina Kazolini worden aangeduid als stemmentellers voor stemmingen in de zaal.

Eva Berghmans en Bruno Sels zijn de stemmentellers voor de verkiezingen van het bestuur

## RAPPORT VAN DE RAAD

Ilona Plichart licht het activiteitenrapport van de Raad toe dat de deelnemers kregen via de laatste infobundel.

Kernwoorden daarin:

- De verhuis naar Brussel;
- Groeiplan;
- Er komt een hervorming van besluitvorming op internationaal niveau. Hilde Stals, co-voorzitter licht de krachlijnen hiervan toe, verwijst naar het document hierover in de infobundels en de namiddagsessie waarin dit uitgebreid aan bod zal komen.
- Snel Antwoord Mechanisme (SAM) is in werking en werd al 1 maal ingezet om bij te dragen aan internationale besluitvorming omtrent een Amnesty-standpunt over Burundi.
- Raad van Bestuur vergaderde 11 keer

## TOELICHTING RESOLUTIES VOORGAANDE JAREN

In AV-bundel 3 gaf de Raad tekst en uitleg bij de uitvoering van de resoluties van de 3 voorgaande jaren (in uitvoering van een AV resolutie van 2010). De AV voorzitter vraagt de zaal of er vragen zijn bij de uitvoering van de resoluties 2013 en 2014. Er zijn geen vragen. In de bespreking van de resoluties van voorgaande jaren beperken we ons mondeling derhalve tot een toelichting bij de besluiten van 2015.

### Bijkomende AV 2015 en groeiplan

#### **Besluit 1.** Groeiplan

De AV vraagt de RvB

Zo snel mogelijk een plan uit te werken en op te starten om het draagvlak van het groeiplan te vergroten

Een bijkomende Algemene Vergadering met als agenda evaluatie en stand van zaken groeiplan, begroting 2016 en meerjarenprojectie tot 2020.

De AV van April 2016 mogelijkheid tot begrotingscontrole en begrotingswijziging.

Voorzitter Rik Vereecken licht toe:

In uitvoering van deze resolutie heeft het secretariaat een communicatieplan uitgewerkt om de verschillende geledingen van de beweging te informeren over het groeiplan. Onbekend is immers onbemind.

We hebben een vragen- en antwoordendocument uitgewerkt en gedeeld met de groepen via de Amnesty in Beweging. Dit was ook beschikbaar voor anderen via de website.

Ook de medewerkers van het secretariaat kregen na de AV extra toelichting in infosessies op het secretariaat.

De Raad van Bestuur en de Kascommissie kregen steeds informatie over de belangrijke stappen die werden gezet in de uitrol van het groeiplan.

Alle deelnemers aan de Algemene Vergadering en alle groepen kregen het vragen- en antwoordendocument en de uitnodiging om deel te nemen aan de bijkomende Algemene Vergadering van 12 december. In de informatie die vooraf werd gedeeld werd heel duidelijk de link gemaakt van het groeiplan met de inhoudelijke doelstellingen van Amnesty en onze plannen voor 2016-2017. We willen immers groeien en investeren om meer mensenrechtenimpact te realiseren. De leden kregen vooraf het Vlaams Operationaal Plan, een narratief verslag van de stappen die werden gezet en een analyse van de cijfers tot en met het derde kwartaal.

De bijkomende Algemene Vergadering van 12 december gaf de gelegenheid om uit te leggen waar we staan in de uitrol van het groeiplan, om de eerste cijfers toe te lichten en om het verhaal van cijfers en centen te koppelen aan onze ambities om een grotere, sterkere en impactvolle beweging te zijn.

Op de bijkomende Algemene Vergadering lagen geen beslissingen voor. We beschikten immers nog niet over de jaarcijfers voor 2015, noch over de begroting voor 2016. Het was wel een goed moment voor een tussentijdse evaluatie over de uitrol van het groeiplan. Wim Van der Plancken, de nieuwe coördinator Fondsenwerving kreeg ook de kans om zijn visie te delen met de beweging. De uitwisseling was positief en constructief.

Communicatie over het groeiplan blijft een belangrijk aandachtspunt, ook op deze AV van 2016. In de namiddag kan u in "Het salon" terecht bij fondsenwerpers en bewegingsmedewerkers om al je vragen te stellen over ons groeiplan, financieel en activistisch.

We voorzien ook op de Amnesty-dag 2016 een sessie over het groeiplan. In de volgende maanden zal actieplan met secretariaat opgesteld worden.

## Verwachtingen ten aanzien van Amnesty-groepen

### **Besluit 2.** Verwachtingen ten aanzien van lokale Amnesty-groepen

De AV vraagt de Raad van Bestuur om de verwachtingen t.a.v. de lokale Amnesty-groepen scherper te formuleren en fondsenwerving als een belangrijke verwachting expliciet te vermelden, dit zowel op groepsniveau als naar de individuele groepsleden toe.

### Rapportage AV 2016

De (terecht) gevraagde groei van de beweging maakt deel uit van het groeiplan. Het is een feit dat sommige engagementsvormen, in het bijzonder de rol van de groepen, mettertijd minder duidelijk geworden zijn. Niet in het minst omdat het actieaanbod ook veranderd is. De raad van bestuur is zich bewust van de belangrijke rol die groepen spelen in Amnesty Vlaanderen. Omdat het werkterrein van de groepen een gevoelige materie is, is geïnvesteerd in een uitgebreide consultatieronde.

De voorzitter Rik (zelf ook lid van een Amnesty-groep) is op bezoek geweest bij een tiental groepen om de noden te identificeren en de rol die het groeiplan speelt, toe te lichten.

Op de Amnesty dag was er een sessie rond activisme waarbij dieper ingegaan werd op een duidelijk profiel voor Amnesty-groepen. De uitkomst daarvan wordt verder verwerkt in een visiedocument.

Om het geheel breder te kaderen is er ook een focusgroep samengesteld die eenmalig samengekomen is. Deze focusgroep was evenwichtig samengesteld qua type engagementsvorm, leeftijd en gender. De resultaten van de focusgroep zijn toegelicht zijn tijdens de bijkomende algemene vergadering.

Doel is om op basis van de verzamelde informatie en visie van de beweging een document/richtlijn voor te bereiden die toegelicht zal worden op de volgende Amnesty-dag. Daarbij zullen de verschillende engagementsvormen duidelijk geprofileerd zijn, evenals de verwachtingen. Laten we samen het Amnesty vuur aanwakkeren!

Activisten die hieromtrent nog suggesties hebben mogen deze steeds e-mailen naar rikv@aivl.be

## Vluchtelingen

### **Besluit 3.** Vluchtelingen

De Algemene Vergadering vraagt de Raad van Bestuur om bij de Belgische overheden aan te dringen om een groter contingent (quotum) vluchtelingen uit conflictgebieden te hervestigen.

Vraagt de Raad van Bestuur hierover te rapporteren op de AV van 2016.

We voerden de campagne SOS Europa. De vraag naar hervestiging was daarin een constante in onze oproepen en petities aan de Belgische Overheid. Het is een essentieel onderdeel van onze algemenere vraag naar veilige en legale manieren voor vluchtelingen om Europa te bereiken en asiel aan te vragen. De vraag kwam aan bod in de petitie gericht aan Premier Michel en Staatssecretaris Francken in het voorjaar en de zomer, en is opnieuw een onderdeel van de petitie die nu loopt.

De vraag naar veilige en legale manieren om Europa te bereiken, waaronder hervestiging kwam aan bod in ons mediawerk, ons campagnewerk, de marsen en betogingen van de voorbije maanden en het 11-stappenplan dat Amnesty heeft uitgewerkt. Amnesty nam deel aan demonstraties, en samenwerkingsverbanden met andere organisaties zoals Vluchtelingenwerk Vlaanderen.

Het is delicaat om een cijfer te plakken op hervestiging. Het aantal vluchtelingen varieert immers constant en neemt momenteel toe. Eerder dan te pleiten voor een specifiek aantal, vragen we aan de Belgische overheid om veel meer te doen inzake hervestiging en om een duurzaam hervestigingsbeleid te ontwikkelen om zo permanent te zorgen voor veilige toegangswegen voor de meest kwetsbare vluchtelingen.

We zullen ook in 2017 blijven ijveren voor legale vluchtroutes, voor een goed opvangbeleid in België en duidelijke Europese beleid gericht op beschermen van mensen waar zij zich ook bevinden. Meer uitleg hierover volgde later in de workshop over SOS Europa

## **Samenwerking**

### **Besluit 4. Samenwerking**

De Algemene Vergadering vraagt de Raad van Bestuur:

- ° het actief contacteren van andere organisaties te onderzoeken en modaliteiten van samenwerking met andere NGO's uit te werken;
- ° De Algemene Vergadering vraagt de Raad van Bestuur hierover te rapporteren op de AV van 2016.

Amnesty werkt samen met andere NGO's. In het kader van de SOS Europa-campagne was dat meer dan ooit het geval. De samenwerking met Vluchtelingenwerk is intens geweest het voorbije werkjaar. We maakten ook deel uit van het platform Refugees Welcome en stapten mee op in de mars van het Burgerplatform. Soms legt Amnesty zelf de contacten, op andere momenten worden we door anderen bevroegd of betrokken bij initiatieven. De openheid om samen te werken is er in ieder geval.

Ook rond andere thema's werken we samen met andere NGO's. Met 11.11.11 werken we op regelmatige basis samen, onder meer over Burundi. We hadden gezamenlijke pers- en/of lobbyacties met Broederlijk Delen, de Liga voor Mensenrechten, de Ligue des droits de l'homme en Pax Christi. We leverden expertise en bijstand aan organisaties in de aanloop naar de Belgische Universal Periodic Review (UPR). Contacten met IPIS bleven intensief rond wapenhandel en bedrijfsleven en mensenrechten. Met UNICEF en de Kinderrechtencoalitie werden de goede contacten onderhouden op operationeel vlak.

KVLV biedt onze schrijfacties aan haar netwerk. Er zijn goede contacten met het Davidsfonds om verdere samenwerking te onderzoeken.

Wat de modaliteiten betreft: Amnesty zal steeds onderzoeken of we de eisen waarrond de samenwerking wordt gezocht, samen kunnen onderschrijven en hoe we elkaar kunnen versterken.

## **BESPREKING MOTIE ONAFHANKELIJKHEID**

Wim Scharpé, lid van Amnesty en lid van de kascommissie diende een motie in om de raad van bestuur op te roepen de onpartijdigheid en onafhankelijkheid van Amnesty te bewaken. De vergadervoorzitter stelt voor om die nu te bespreken, aansluitend bij de resoluties van vorige jaren en vóór de bespreking van de nieuwe resoluties voor 2016.

### **Motie onafhankelijkheid**

De algemene vergadering vraagt de Raad van Bestuur de onafhankelijkheid en onpartijdigheid van Amnesty te bewaken.

Toelichting:

Amnesty nam op 20 maart 2016 deel aan 'De Grote Parade' van 'Hart boven Hard'. Minstens in de perceptie rijmt dit niet met de onafhankelijkheid en onpartijdigheid van Amnesty. De Grote Parade 2016 nam politieke standpunten in. Ze pleitte voor vermogensbelasting en was tegen de sluiting van kerncentrales en bibliotheken, ...

[http://www.hartbovenhard.be/downloads1/HbH\\_OnzeAlternatieven.pdf](http://www.hartbovenhard.be/downloads1/HbH_OnzeAlternatieven.pdf)

Amnesty is geen formeel lid van Hart boven Hard. Maar door in Amnesty-outfit mee te marcheren onderschrijft men minstens in de perceptie de standpunten van de Parade.

'Hart boven Hard' is geen politiek neutrale beweging. Men denke vb. aan jaarlijkse "Alternatieve Septemberverklaringen" tegen huidige regeringsbeleid.

Citaat website van de parade: "het huidige beleid lijkt vaak eerder de kwalen dan de remedies te versterken: langer openhouden van bedenkelijke kerncentrales, hogere elektriciteitsfactuur voor gezinnen, gemiste taxshift, nieuwe gevechtsvliegtuigen, besparingen op openbaar vervoer, opzichtig racisme in de aanpak van terreur, verhoogde druk op de sociale zekerheid en de kwetsbaren, meer btw voor jeugdwerk, wurgende EU-eisen voor Griekenland, het handelsakkoord TTIP, ..."

<http://www.hartbovenhard.be/de-grote-parade-2016/>

De kracht van Amnesty is onafhankelijkheid en onpartijdigheid. Tegenstanders zetten ons maar al te graag in de hoek als een links groen clubje.

Bespreking:

Het debat hierover wordt gevoerd. Eva Berghmans licht toe dat we samenwerking verwelkomen als dit onze boodschap versterkt en met aandacht voor onze onafhankelijkheid en onpartijdigheid. De Grote Parade was ingedeeld in verschillende compartimenten. Amnesty heeft zich aangesloten bij het compartiment dat eisen formuleerde over vluchtelingen en dat mee getrokken werd door Vluchtelingenwerk Vlaanderen waar we lid van zijn. In één oproep die daarrond werd verspreid was dat evenwel niet duidelijk genoeg gesteld.

Wij zijn geen lid van de beweging Hart boven Hard in zijn geheel. Alle vragen die we krijgen worden afzonderlijk gewikt en gewogen waarbij we uiteraard proberen waken over onafhankelijkheid en onpartijdigheid.

De Algemene Vergadering onderschrijft het belang van onpartijdigheid. De Vergadervoorzitter stelt vast dat hierover consensus lijkt te bestaan.

In de namiddagsessie over vluchtelingen kan dit nog verder aan bod komen.

## BESPREKING RESOLUTIES 2016

### **Resolutie 1. In verband met de verplaatsing van de zetel van de vereniging.**

Indiener: Raad van Bestuur

Deze resolutie werd unaniem goedgekeurd

Raad van Bestuur vraagt de algemene vergadering te beslissen:

- de zetel van de vereniging over te brengen naar Goffartstraat 32 te 1050 Elsene;
- de RvB op te dragen om de zetelverplaatsing en de verhuis van het secretariaat te organiseren en uit te voeren zoals gepland, met respect voor de zelfstandigheid van AIVL en haar secretariaat;
- de RvB te machtigen daartoe een lange termijn huurovereenkomst aan te gaan met AIBF voor de nieuwe vestigingsplaats;
- de RvB te machtigen na verhuis de huidige zetel van Amnesty International Vlaanderen te herbesteden en het pand aan de Kerkstraat 156 te 2060 Antwerpen desgewenst te verkopen.

**Stemming:** Resolutie met unanimititeit goedgekeurd.

**Resolutie 2. België en Europa volgehouden aansporen tot een beleid dat coherenter is inzake mensenrechten.**  
Indiener: Amnesty-groep Heverlee 53

De leden van de Algemene Vergadering roepen Amnesty International Vlaanderen op om de inspanningen rond een coherent beleid inzake mensenrechten naar alle overheden in België en naar Europa aan te houden en op te drijven.

Tevens wordt gevraagd om hierover frequenter met de achterban en de media te communiceren en via petitieacties de leden van Amnesty International Vlaanderen op te roepen mee druk te zetten op alle overheden in België en op Europa indien er zich flagrante situaties van een incoherent beleid voordoen.

**Stemming:** Deze resolutie werd unaniem goedgekeurd na toelichting en bespreking

## **GOEDKEURING JAARPLAN 2016 VLAAMSE GEMEENSCHAP**

De Algemene Vergadering wordt gevraagd het jaarplan 2016 goed te keuren voor subsidiëring in het kader van het sociaal-cultureel volwassenenwerk. Deelnemers kregen het als bijlage bij infobundel 4.

**Stemming:** De algemene Vergadering keurt het jaarplan 2016 met unanimiteit van stemmen goed.

## **DANKWOORD**

De raad van bestuur en de algemene vergadering betuigen hun dank aan:

- Uittredende raadsleden Luc Toelen, Ellen Renson en Dominic Duthoit
- Oud-directeur Karen Moeskops die de organisatie in maart 2016 verliet
- Waarnemend directeur Han Verleyen die haar taken overnam tot het aantreden van de nieuwe directeur Wies De Graeve

## **FINANCIËLE SESSIE**

Penningmeester Anne Vleminckx en coördinator Fondsenwerving Wim Van der Planken geven tekst en uitleg bij het resultaat en de jaarrekening voor 2015 en de begroting 2016.

De cijfers werden gedeeld in het financieel verslag bij infobundel 3.

De vergadervoorzitter wijst erop dat de AV hierover na deze sessie onmiddellijk zal kunnen stemmen en gevraagd zal worden om de bestuurders kwijting te verlenen.

### **Overzicht resultaten**

#### Ter Herinnering

Achtergrond: de vorige AV keurde de tweede fase van een belangrijk investeringsprogramma in Fondsenwerving goed.

- Eerste fase (2012-2014): databestanden en informaticasystemen in orde zetten om efficiënter te kunnen werven (dingen beter doen)
- Tweede fase (2015-2017): de volumes opdrijven (méér doen) door
  - o Een goede mix van kanalen
  - o Grotere volumes
  - o Goede diversificatie: verschillende externe partners
- Derde fase: consolidatie van de inspanningen in Fondsenwerving en méér doen op vlak van mensenrechten, zowel internationaal als in Vlaanderen.
- 

Het plan leidt tot verliezen gedurende twee jaren. Daarna wordt de financiële situatie hersteld. Na enkele jaren is het eigen vermogen weer opgebouwd, kunnen we meer bijdragen voor de internationale mensenrechtenwerking en hebben we meer middelen voor mensenrechtenwerking in Vlaanderen.

De goedgekeurde begroting voor 2015 ging uit van een verlies van bijna een half miljoen €.

### Waar staan we vandaag?

Het investeringsplan in FW heeft in de loop van 2015 wat vertraging opgelopen, maar is in de tweede helft van het jaar echt gestart. Dit heeft voor gevolg dat de resultaten voor 2015 minder negatief zijn dan verwacht.

Belangrijkste verwezenlijkingen in 2015:

- De keuze van leveranciers, onze externe partners in Fondsenwerving, is gemaakt (Direct Result en Appco voor de straatwerving)
- Het technisch platform is aangepast zodat nieuwe schenkers veel sneller effectief beginnen te storten
- Contracten met de leveranciers zijn heronderhandeld en ze zijn actief op het terrein
- Een aantal kanalen voor Fondsenwerving werd verder getest
- De ploeg Fondsenwerving is versterkt om hogere volumes en betere opvolging mogelijk te maken

De ICM keurde een nieuw bijdragesysteem goed, waardoor alle uitgaven voor Fondsenwerving mogen afgetrokken worden. Daardoor financieren zij onze investeringen mee. We hebben geen externe financiering nodig, de zogenaamde FIF lening waarvan vorig jaar nog sprake was.

Bij het begin van 2016 zijn we helemaal klaar om het investeringsplan op kruissnelheid te laten komen. De eerste resultaten zijn alvast zeer positief

### Begroting 2016

Voor een gedetailleerd overzicht verwijzen we graag naar het financieel verslag bij infobundel 3.

Voor 2016 plannen we 2.962.290 € aan inkomsten en 3.690.087 € aan kosten. We voorzien dus opnieuw een tekort, deze keer van 727.797 €, waarvoor we het eigen vermogen aanspreken. Dit zal dalen van 1.099.742 € in 2015 naar 371.945 € in 2016. Dit is nodig omdat we verder moeten investeren in straat- en deurwerving, zodat we de nodige grote aantallen nieuwe schenkers kunnen overtuigen om ons te steunen. De uitgaven die we voorzien voor straat- en deurwerving zijn dan ook veruit de grootste. Bovendien vereist dit ook investeringen in de opvolging van de geworven schenkers: dienstverlening aan schenkers, automatisering van dataprocessen en verzekeren van een kwalitatieve schenkerscommunicatie.

Vanuit fondsenwerving voorzien we voor 2016 een totaal van 2.386.834 € aan fondsenwervingsinkomsten, rond de 530.000 € meer dan eind 2015 werd gerealiseerd.

Onze belangrijkste inkomstenbron blijft uiteraard ons bestaande bestand van regelmatige schenkers. In 2016 zal dit 1.401.930 miljoen € opbrengen.

Onze briefencampagnes blijven voorlopig ons belangrijkste inkomstenkanaal in 2016. De inkomsten daaruit stijgen in 2016 dankzij extra investering en tests naar een inkomstenbedrag van 388.628 € (287.411 € eind 2015).

Straat- en deurwerving begint beduidend meer op te brengen (315.576 €), maar draait nog niet op volle kracht. Van alle nieuw geworven schenkers door onze partners, zullen immers enkel die uit 2015 de volledige 12 maanden bijdragen. In 2017 voorspellen we een stijging van de inkomsten uit straat-en deurwerving naar meer dan 1 miljoen €.

Eenzelfde redenering geldt voor onze belcampagnes. Die brengen in 2016 56.205 € op (upgrade & re-activatie campagnes). In 2017 projecteren we al het viervoudige aan inkomsten.

Het zijn dus straat- en deurwerving en de belcampagnes die de inkomsten uit ons bestaande schenkersbestand significant zullen aanvullen. Dit zal pas in 2017 echt gevoeld worden. Door nu de zware investeringen te doen, verzekeren we ons van toekomstige, stabiele inkomsten.

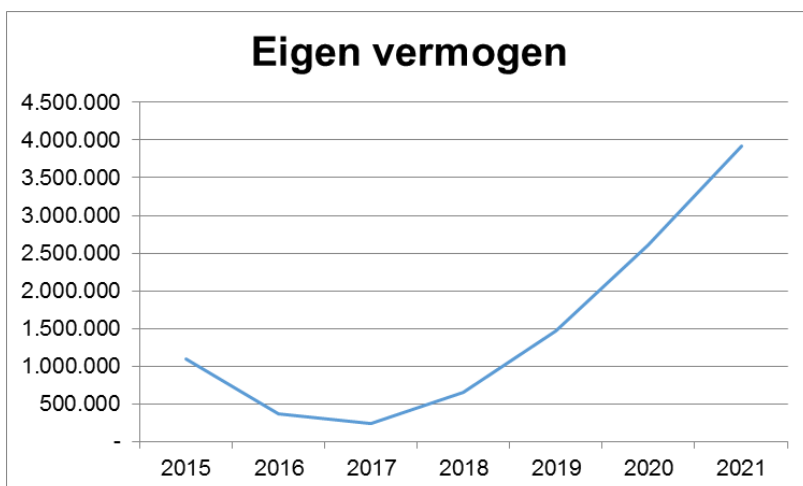
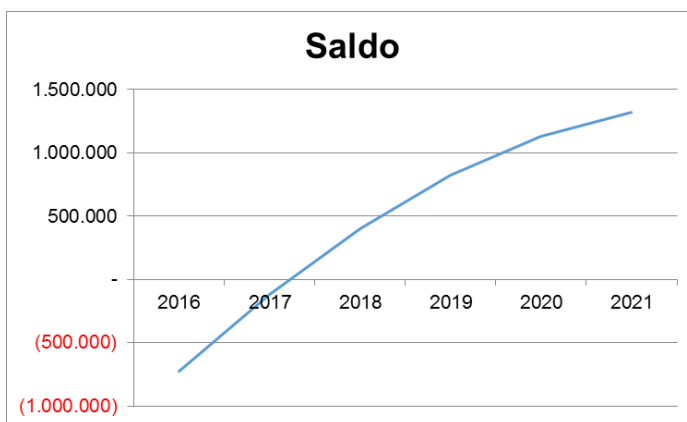
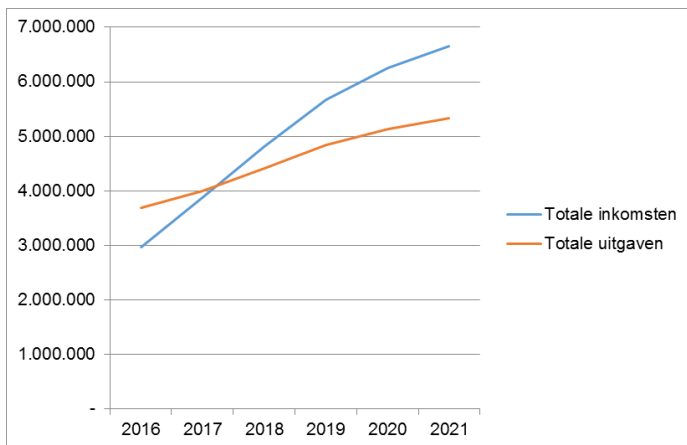
Tot slot verwachten we geen significante wijzigingen in de inkomsten van onze grote schenkers. We verwachten ongeveer hetzelfde bedrag als in 2015 (147.966 €). Inkomsten uit erfenissen stijgen licht (59.438 € in 2016 ten opzichte van 45.638 € in 2015) omdat we de afronding verwachten van 1 of meer lopende legaten.



Hier valt op dat er subsidies voor salarissen worden geboekt. In samenspraak met de revisor zullen de loonsubsidies van VIA en Sociale Maribel vanaf 2016 bij de inkomsten worden geboekt en niet langer als aftrek van de uitgaven. Deze 'inkomsten' tellen echter niet mee voor de berekening van onze bijdrage aan de Internationale Beweging. Ook opvallend is de daling in de rente-inkomsten. De inkomsten uit rente zullen fors dalen omwille van de dalende rentevoet bij de banken en wegens de verminderde liquiditeiten die gepaard gaan met onze investeringen in Fondsenwerving.

Lange termijnbegroting

Vanaf 2018 zullen we terug overschotten hebben  
Eigen vermogen krijgt eerst een klap maar groeit daarna opnieuw



## Conclusie

Het ambitieuze investeringsplan voor Fondsenwerving is in de loop van 2015 gestart, hoewel met wat vertraging  
In 2016 wordt een tandje bijgestoken om de vertraging in te halen

We stellen daarom een begroting voor met een verlies van meer dan 700,000€. Volgens de huidige vooruitzichten zou dit tekort in 2017 terugvallen tot minder dan 200,000€. Vanaf 2018 zijn de tekorten weggewerkt en wordt de financiële situatie opnieuw gezond. Wij creëren dan ruimte voor meer mensenrechtenwerking, zowel in Vlaanderen als internationaal. Belangrijk is dat er **voldoende flexibiliteit is ingebouwd**: als blijkt dat we ons vergissen in bepaalde hypothesen, kunnen we onmiddellijk bijsturen

De **eerste indicaties over 2016 zijn zeer positief**: zowel in aantal schenkers als in ingezamelde middelen zitten we boven budget!

## Bij de bespreking

Er gaan geruchten dat Amnesty niet langer lid is van het VEF. Wij blijven echter zeker tot einde 2016 lid. Dan beslist de Algemene vergadering van het VEF over het integreren van hun directe dialoog charter in het handvest. Leveranciers waar wij mee werken voldoen inderdaad niet aan alle regels. We zullen moeten nagaan of en hoe we lid kunnen blijven. De Raad van Bestuur neemt de verantwoordelijkheid hiervoor op zich en zal zorgvuldig opvolgen.

## ADVIES KASCOMMISSIE

De kascommissie heeft het voorbije werkjaar nauwlettend gevolgd en ziet positieve resultaten. De kascommissie stelt ook vast dat de interne werving voorlopig niet zal gebeuren. De verkoop van het pand in Antwerpen kan ons ook financieel stabiel maken. Er werden ook reserves ingebouwd. De kascommissie geeft bijgevolg een positief advies.

## STEMMING

De AV wordt gevraagd de rekeningen 2015 goed te keuren, met volgende kerncijfers:

– Totale inkomsten	2.232.819
– Totale uitgaven	2.348.937
– Resultaat van het boekjaar	- 116.119

**Unaniem goedgekeurd**

De AV wordt gevraagd de bestuurders kwijting te verlenen

**Unaniem goedgekeurd**

De AV wordt gevraagd de begroting 2016 goed te keuren, met volgende kerncijfers:

– Totale inkomsten	2.962.290
– Totale uitgaven	3.690.087
– Resultaat van het boekjaar	- 727.797

**54 voor, 1 tegen, 9 onthoudingen.**

**Begroting voor 2016 is goedgekeurd.**

## SLOT

De voorzitter dankt de vergadervoorzitter en de deelnemers.

We gaan over naar het gezamenlijke deel met onze Franstalige collega's.

Dat gaat van start met een gezamenlijke presentatie van de activiteitenrapporten.

Het officiële gedeelte van deze AV wordt gesloten.